Tema: Estructura Organizacional

MATERIAL DE APOYO PARA EL POLILIBRO DE GESTIÓN EMPRESARIAL

TEMA 5: LA COMPETITIVIDAD DE LA EMPRESA

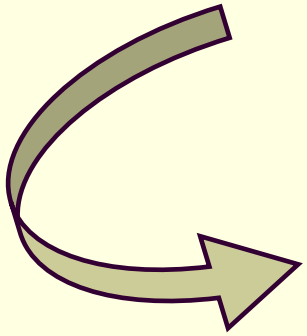
OBJETIVOS DE CONOCIMIENTO DEL TEMA 5

1.- CONCEPTO DE COMPETITIVIDAD
2.- NIVELES DE COMPETENCIA
3.- MODELO DE ANÁLISIS DE COMPETITIVIDAD DE LA EMPRESA
4.- MEDIDA DE LA COMPETITIVIDAD DE LA EMPRESA

5.1 CONCEPTO DE COMPETITIVIDAD.

Competitividad: *capacidad que tiene la empresa para competir en su medio económico. Se mide mediante la posición relativa que detenta la organización en relación a sus competidores.*

LA COMPETITIVIDAD…



SE DEBE MANTENER Y MEJORAR SI ES POSIBLE

SE ADQUIERE Y DESARROLLA MEDIANTE LAS VENTAJAS COMPETITIVAS

SE FORTALECE O SE RETRASA POR CAUSA DE LAS FUERZAS COMPETITIVAS

5.2 NIVELES DE COMPETENCIA

Los niveles competitivos se corresponden con los ya estudiados en el tema anterior.

ENTORNO = medio externo de la empresa

Dimensiones del entorno

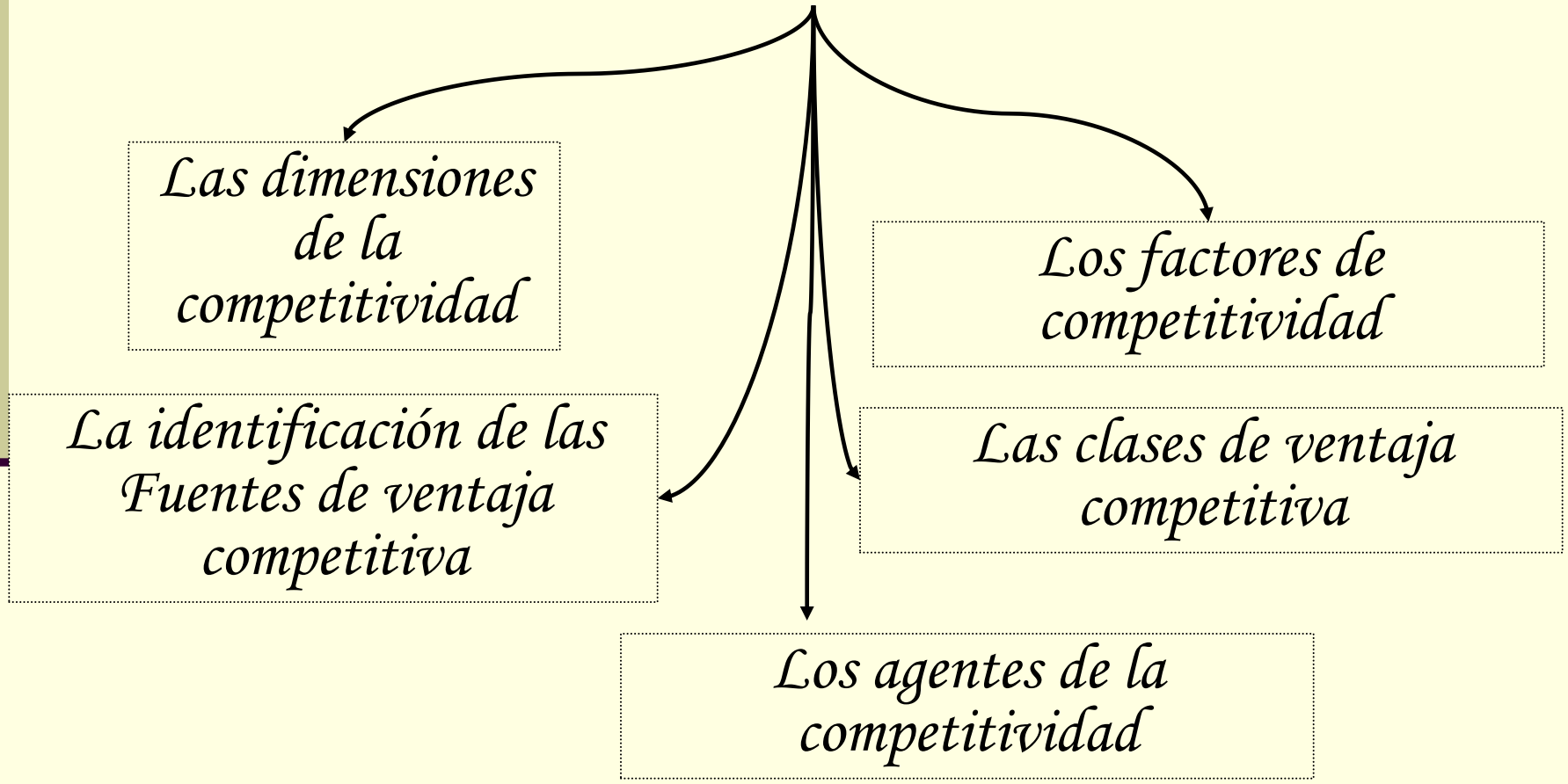
SOCIO-CULTURAL
ECONÓMICA
TECNOLÓGICA
POLITICO-LEGAL

Niveles del entorno

GLOBAL
INTERNACIONAL
PAÍS
REGIONAL
LOCAL

5.3 MODELO DE ANÁLISIS DE COMPETITIVIDAD DE LA EMPRESA

EL MODELO DE ANÁLISIS DE LA COMPETITIVIDAD CONSTA DE CINCO PARTES



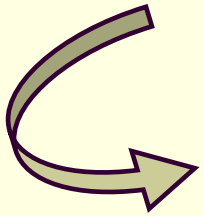
5.3 MODELO DE ANÁLISIS DE COMPETITIVIDAD DE LA EMPRESA



Fuente: Bueno, E. y Morcillo, P. (1993)

5.3.1 Las dimensiones de la competitividad

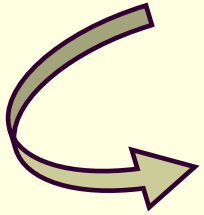
1.- LA COMPETITIVIDAD INTERNA **(explica la competitividad de la empresa)**



- *CAPACIDAD PARA EXTRAER EL MAXIMO RENDIMIENTO DE NUESTROS RECURSOS*

- *EVALUACION SOBRE LA BASE DE LA EFICIENCIA O A LA PRODUCTIVIDAD*

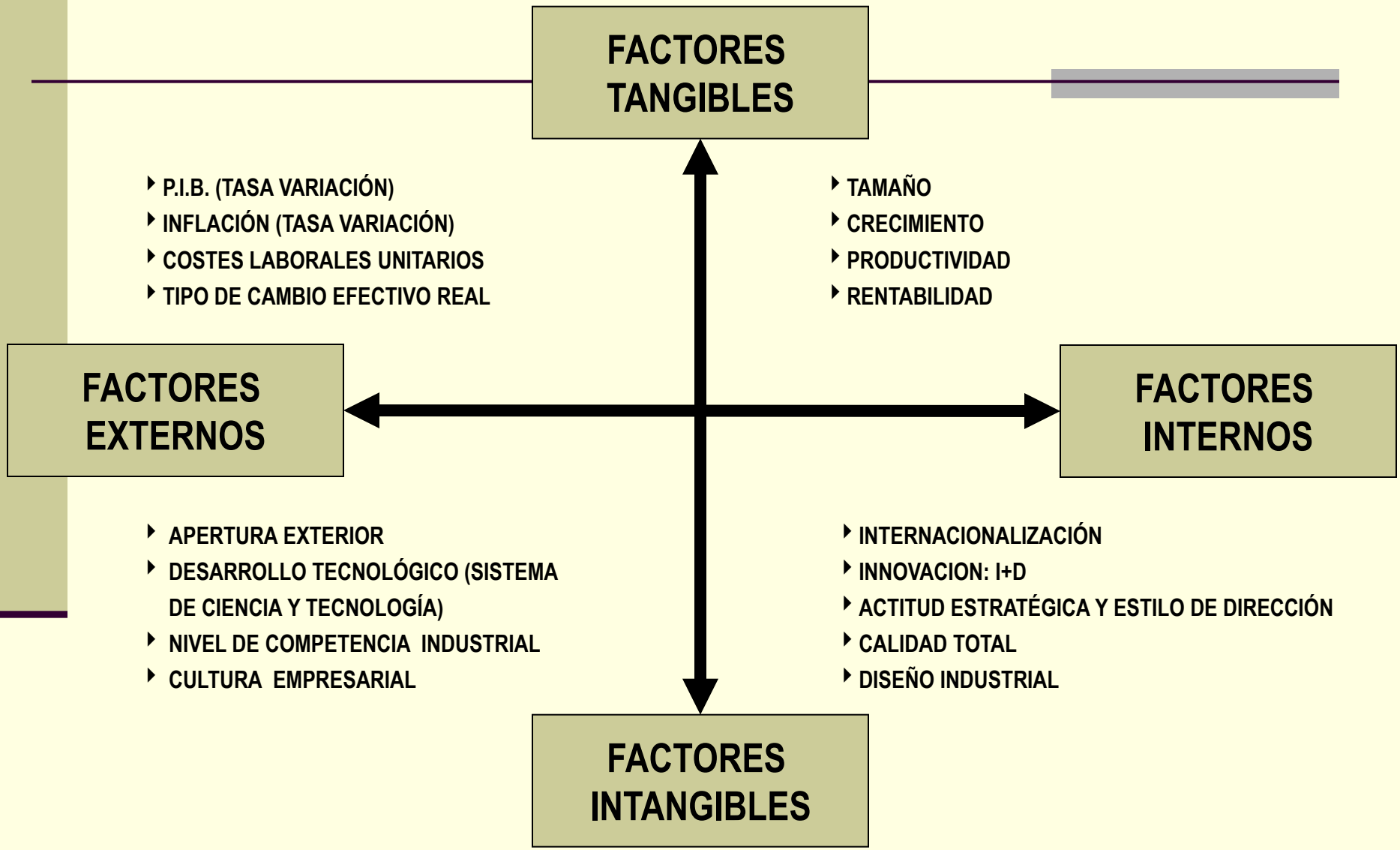
2.- LA COMPETITIVIDAD EXTERNA **(explica la competitividad del país)**



- *EVALUACION DENTRO DE NUESTRO MERCADO*

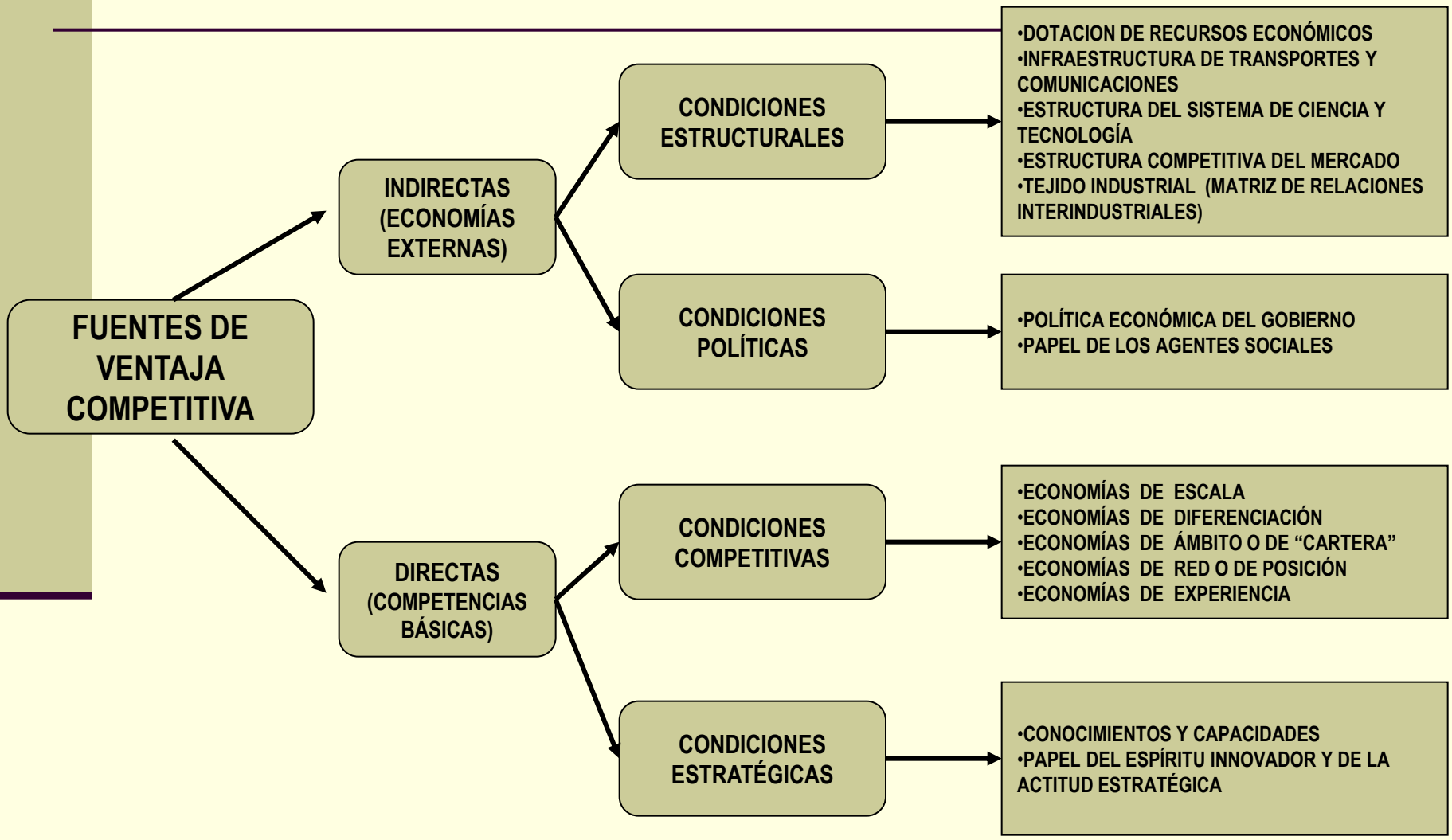
- *CONSIDERACION DE VARIABLES EXOGENAS: INNOVACION, DINAMISMO, ESTABILIDAD…*

5.3.2 Los factores de la competitividad

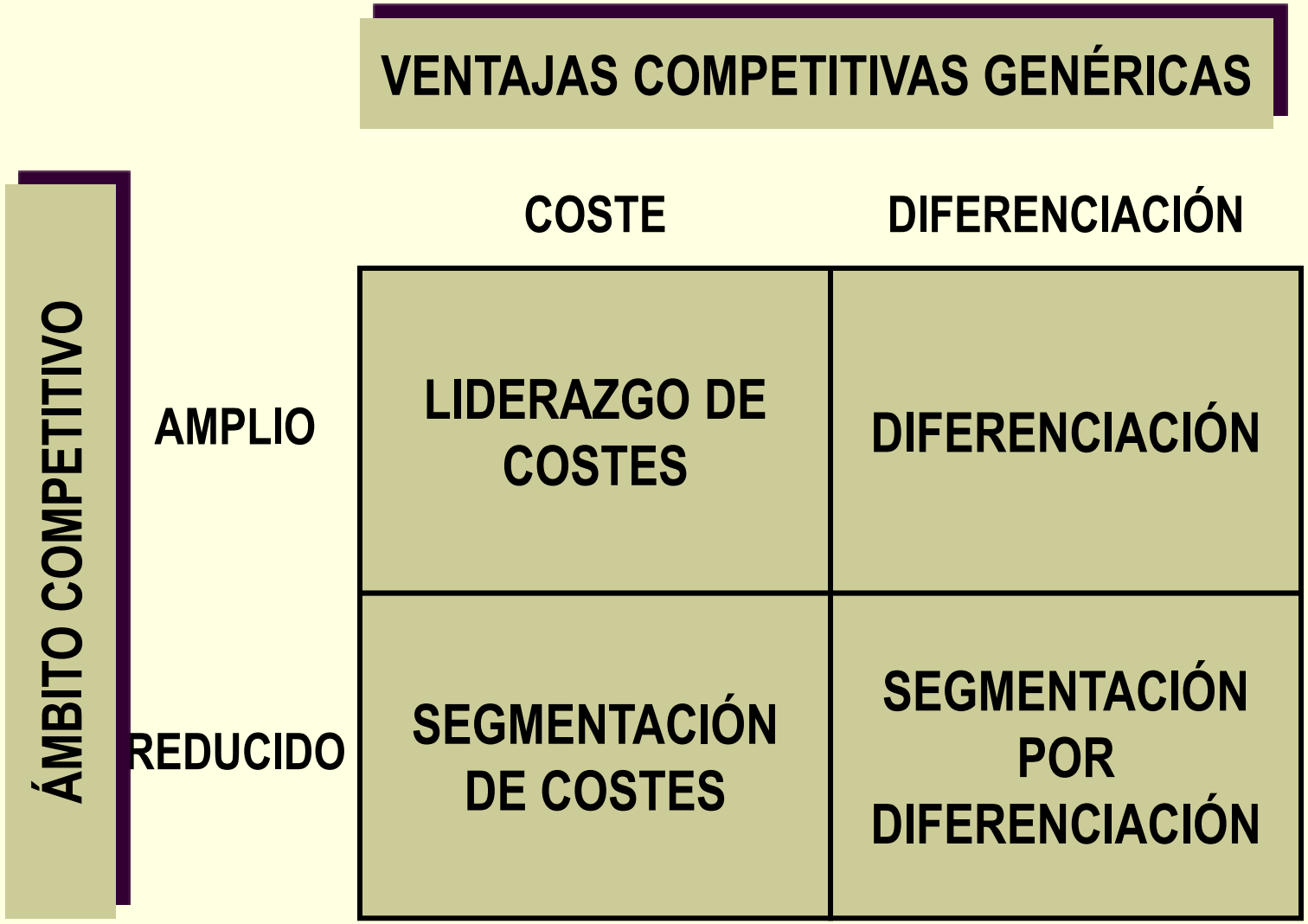


Fuente: Bueno, E. y Morcillo, P. (1993)

5.3.3 Fuentes y clases de ventaja competitiva



5.3.4 Clases de ventaja competitiva (Porter, 1985)



5.4 MEDIDA DE LA COMPETITIVIDAD DE LA EMPRESA

* ***EFICIENCIA***

OBTENCION DEL MEJOR RESULTADO CON LA MENOR UTILIZACION DE LOS RECURSOS ECONOMICOS

* ***COMPETITIVIDAD***

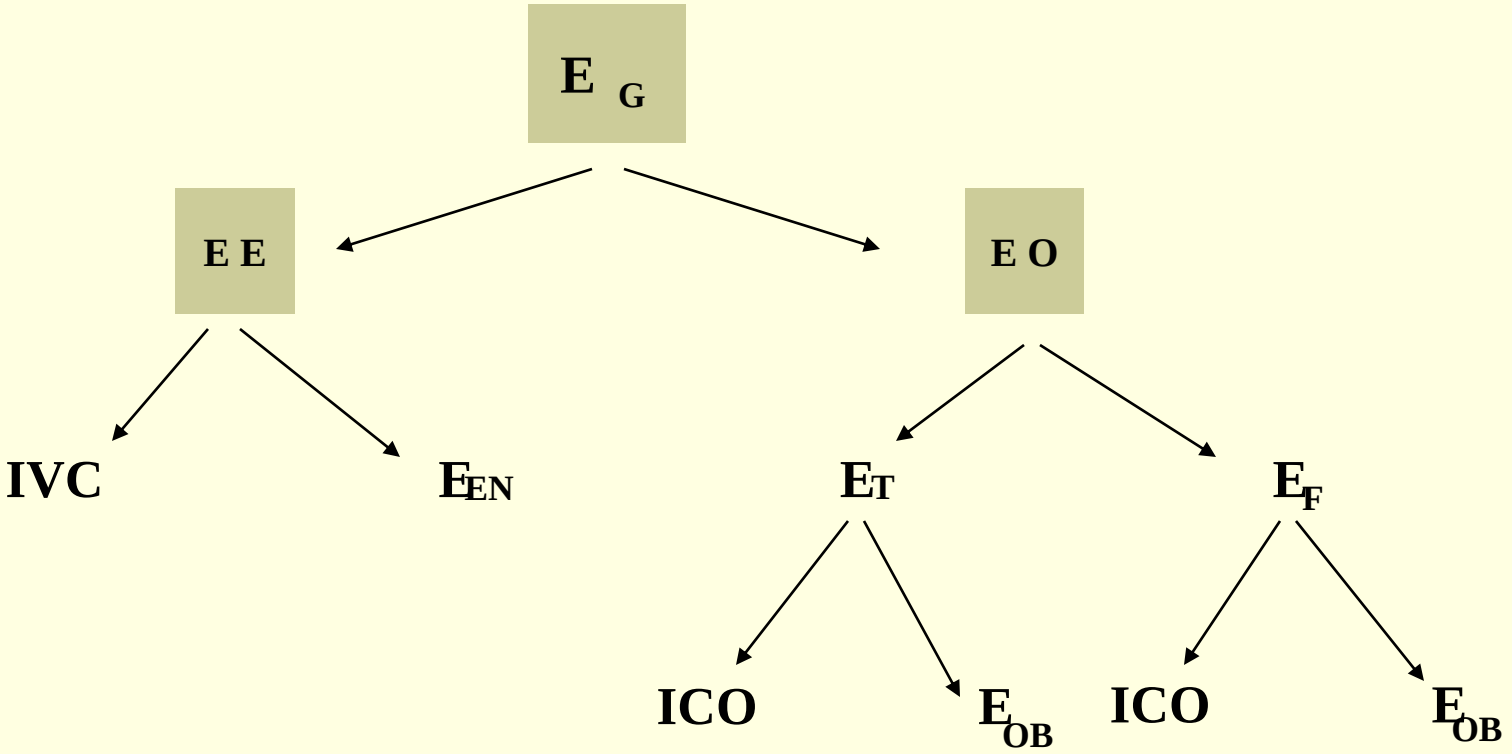
POSICION RELATIVA FRENTE A LA COMPETENCIA Y APTITUD PARA SOSTENERLA DE FORMA DURADERA

* ***MEDIDA DE EFICIENCIA GLOBAL***

COMO EXPRESION DE COMPETITIVIDAD

INDICE DE COMPETITIVIDAD → $\frac{\text{RESULTADO ACTUAL DE LA EMPRESA}}{\text{RESULTADO MEJOR DE LA COMPETENCIA}}$

5.4 MEDIDA DE LA COMPETITIVIDAD DE LA EMPRESA



EG= EFICIENCIA GLOBAL O COMPETITIVIDAD
IVC= INDICE DE VENTAJAS COMPARATIVAS
EE= EFICIENCIA ESTRATEGICA. SUBINDICE I= INTERNACIONAL. SUBINDICE N= NACIONAL
EO= EFICIENCIA OPERATIVA
ET= EFICIENCIA TECNICA
ICO= INDICE DE CONSISTENCIA EN LA FIJACION DE OBJETIVOS (EFICIENCIA DE PRONOSTICOS)
EOB = EFICIENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PROPUESTOS
EF= EFICIENCIA FINANCIERA

5.4 MEDIDA DE LA COMPETITIVIDAD DE LA EMPRESA

*** Eficiencia Global:**

$$EG = \frac{RA}{R^*}$$

$$\nearrow EG = Ee * Eo = \frac{Rp}{R^*} * \frac{RA}{Rp}$$

$$\nearrow Eei = \frac{R\ N^*}{\underbrace{R\ I}_{IVC}{}^*} * \frac{Rp}{\underbrace{R\ N}_{IPC}{}^*}$$

5.4 MEDIDA DE LA COMPETITIVIDAD DE LA EMPRESA

$$\nearrow Eo = ET * EF = \frac{QA}{QP} * \frac{VA}{VP}$$

$$\nearrow Eo = ICO * EOB = \frac{ROB}{Rp} * \frac{RA}{ROB}$$

INDICADOR DE CONSISTENCIA EN LA FIJAC. OBJ.

EFICIENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJ. PROPUESTOS

5.4 MEDIDA DE LA COMPETITIVIDAD DE LA EMPRESA

$$Eo = RA / RP \longrightarrow Rp - RA \geq C$$

$$Rp / Rp - RA / Rp \geq C / Rp$$

$$1 - RA / Rp \geq C / RP$$

$$RA / Rp \leq 1 - C/Rp$$

INDICE DE RIGIDEZ

INDICE DE FLEXIBILIDAD

5.5 EL MODELO DE LAS DIEZ FUERZAS COMPETITIVAS

